



El Comité Organizador otorga la presente

# CONSTANCIA

a

MA. TERESA RAMÍREZ GASCA

Por su valiosa participación como

**MODERADOR DE LA  
SESIÓN DE PONENCIAS 78**

En el 7º Encuentro Nacional de Tutoría: recuperar los aciertos, transformar lo incierto  
celebrado del 22 al 25 de noviembre de 2016.

Dr. Jaime Valls Esponda  
Secretario General Ejecutivo

ASOCIACIÓN NACIONAL DE UNIVERSIDADES E  
INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR

Mtro. Francisco Javier Pérez Arredondo  
Presidente del Comité Organizador

UNIVERSIDAD DE GUANAJUATO



El Comité Organizador otorga la presente

# CONSTANCIA

a

MARÍA CRISTINA DÁVILA AVENDAÑO

Por su valiosa participación como

**MODERADOR DE LA  
SESIÓN DE PONENCIAS 12**

En el 7º Encuentro Nacional de Tutoría: recuperar los aciertos, transformar lo incierto  
celebrado del 22 al 25 de noviembre de 2016.

Folio: 02745

Dr. Jaime Valls Esponda  
Secretario General Ejecutivo

ASOCIACIÓN NACIONAL DE UNIVERSIDADES E  
INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR

Mtro. Francisco Javier Pérez Arredondo  
Presidente del Comité Organizador

UNIVERSIDAD DE GUANAJUATO



El Comité Organizador otorga la presente

# CONSTANCIA

a

MARÍA DEL CARMEN LERMA VILLAFAÑA

Por su valiosa participación como

**MODERADOR DE LA  
SESIÓN DE PONENCIAS 14**

En el 7º Encuentro Nacional de Tutoría: recuperar los aciertos, transformar lo incierto  
celebrado del 22 al 25 de noviembre de 2016.

Folio: 02747

Dr. Jaime Valls Esponda  
Secretario General Ejecutivo

ASOCIACIÓN NACIONAL DE UNIVERSIDADES E  
INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR

Mtro. Francisco Javier Pérez Arredondo  
Presidente del Comité Organizador

UNIVERSIDAD DE GUANAJUATO



El Comité Organizador otorga la presente

# CONSTANCIA

a

MARÍA DEL CARMEN LERMA VILLAFAÑA

Por su valiosa participación como

**MODERADOR DE LA  
SESIÓN DE PONENCIAS 41**

En el 7º Encuentro Nacional de Tutoría: recuperar los aciertos, transformar lo incierto  
celebrado del 22 al 25 de noviembre de 2016.

Folio: 02785

Dr. Jaime Valls Esponda  
Secretario General Ejecutivo

ASOCIACIÓN NACIONAL DE UNIVERSIDADES E  
INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR

Mtro. Francisco Javier Pérez Arredondo  
Presidente del Comité Organizador

UNIVERSIDAD DE GUANAJUATO



El Comité Organizador otorga la presente

# CONSTANCIA

a

MARÍA DEL CARMEN LERMA VILLAFAÑA

Por su valiosa participación como

**MODERADOR DE LA  
SESIÓN DE PONENCIAS 42**

En el 7º Encuentro Nacional de Tutoría: recuperar los aciertos, transformar lo incierto  
celebrado del 22 al 25 de noviembre de 2016.

Folio: 02786

Dr. Jaime Valls Esponda  
Secretario General Ejecutivo

ASOCIACIÓN NACIONAL DE UNIVERSIDADES E  
INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR

Mtro. Francisco Javier Pérez Arredondo  
Presidente del Comité Organizador

UNIVERSIDAD DE GUANAJUATO



El Comité Organizador otorga la presente

# CONSTANCIA

a

MARÍA DEL CARMEN LERMA VILLAFAÑA

Por su valiosa participación como

**MODERADOR DE LA  
SESIÓN DE PONENCIAS 43**

En el 7º Encuentro Nacional de Tutoría: recuperar los aciertos, transformar lo incierto  
celebrado del 22 al 25 de noviembre de 2016.

Folio: 02787

Dr. Jaime Valls Esponda  
Secretario General Ejecutivo

ASOCIACIÓN NACIONAL DE UNIVERSIDADES E  
INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR

Mtro. Francisco Javier Pérez Arredondo  
Presidente del Comité Organizador

UNIVERSIDAD DE GUANAJUATO



El Comité Organizador otorga la presente

# CONSTANCIA

a

MARÍA DEL CARMEN LERMA VILLAFAÑA

Por su valiosa participación como

**MODERADOR DE LA  
SESIÓN DE PONENCIAS 55**

En el 7º Encuentro Nacional de Tutoría: recuperar los aciertos, transformar lo incierto  
celebrado del 22 al 25 de noviembre de 2016.

Folio: 02799

Dr. Jaime Valls Esponda  
Secretario General Ejecutivo

ASOCIACIÓN NACIONAL DE UNIVERSIDADES E  
INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR

Mtro. Francisco Javier Pérez Arredondo  
Presidente del Comité Organizador

UNIVERSIDAD DE GUANAJUATO



El Comité Organizador otorga la presente

# CONSTANCIA

a

MARISOL RINCÓN ÁVILA

Por su valiosa participación como

**MODERADOR DE LA  
SESIÓN DE PONENCIAS 13**

En el 7º Encuentro Nacional de Tutoría: recuperar los aciertos, transformar lo incierto  
celebrado del 22 al 25 de noviembre de 2016.

Folio: 02746

Dr. Jaime Valls Esponda  
Secretario General Ejecutivo

ASOCIACIÓN NACIONAL DE UNIVERSIDADES E  
INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR

Mtro. Francisco Javier Pérez Arredondo  
Presidente del Comité Organizador

UNIVERSIDAD DE GUANAJUATO



El Comité Organizador otorga la presente

# CONSTANCIA

a

MARISOL RINCÓN ÁVILA

Por su valiosa participación como

**MODERADOR DE LA  
SESIÓN DE PONENCIAS 22**

En el 7º Encuentro Nacional de Tutoría: recuperar los aciertos, transformar lo incierto  
celebrado del 22 al 25 de noviembre de 2016.

Folio: 02755

Dr. Jaime Valls Esponda  
Secretario General Ejecutivo

ASOCIACIÓN NACIONAL DE UNIVERSIDADES E  
INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR

Mtro. Francisco Javier Pérez Arredondo  
Presidente del Comité Organizador

UNIVERSIDAD DE GUANAJUATO



El Comité Organizador otorga la presente

# CONSTANCIA

a

MARISOL RINCÓN ÁVILA

Por su valiosa participación como

**MODERADOR DE LA  
SESIÓN DE PONENCIAS 65**

En el 7º Encuentro Nacional de Tutoría: recuperar los aciertos, transformar lo incierto  
celebrado del 22 al 25 de noviembre de 2016.

Folio: 02809

Dr. Jaime Valls Esponda  
Secretario General Ejecutivo

ASOCIACIÓN NACIONAL DE UNIVERSIDADES E  
INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR

Mtro. Francisco Javier Pérez Arredondo  
Presidente del Comité Organizador

UNIVERSIDAD DE GUANAJUATO



El Comité Organizador otorga la presente  
**CONSTANCIA**

a

MARISOL RINCÓN ÁVILA

Por su valiosa participación como

**MODERADOR DE LA  
SESIÓN DE PONENCIAS 74**

En el 7º Encuentro Nacional de Tutoría: recuperar los aciertos, transformar lo incierto  
celebrado del 22 al 25 de noviembre de 2016.

Folio: 02818

Dr. Jaime Valls Esponda  
Secretario General Ejecutivo

**ASOCIACIÓN NACIONAL DE UNIVERSIDADES E  
INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR**

Mtro. Francisco Javier Pérez Arredondo  
Presidente del Comité Organizador

**UNIVERSIDAD DE GUANAJUATO**



El Comité Organizador otorga la presente

# CONSTANCIA

a

MARTHA ELENA TENA DÍAZ BARRIGA

Por su valiosa participación como

**MODERADOR DE LA  
SESIÓN DE PONENCIAS 23**

En el 7º Encuentro Nacional de Tutoría: recuperar los aciertos, transformar lo incierto  
celebrado del 22 al 25 de noviembre de 2016.

Folio: 02756

Dr. Jaime Valls Esponda  
Secretario General Ejecutivo

ASOCIACIÓN NACIONAL DE UNIVERSIDADES E  
INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR

Mtro. Francisco Javier Pérez Arredondo  
Presidente del Comité Organizador

UNIVERSIDAD DE GUANAJUATO



El Comité Organizador otorga la presente

# CONSTANCIA

a

MÓNICA ISABEL MEJÍA ROCHA

Por su valiosa participación como

**MODERADOR DE LA  
SESIÓN DE PONENCIAS 39**

En el 7º Encuentro Nacional de Tutoría: recuperar los aciertos, transformar lo incierto  
celebrado del 22 al 25 de noviembre de 2016.

Dr. Jaime Valls Esponda  
Secretario General Ejecutivo

ASOCIACIÓN NACIONAL DE UNIVERSIDADES E  
INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR

Mtro. Francisco Javier Pérez Arredondo  
Presidente del Comité Organizador

UNIVERSIDAD DE GUANAJUATO



El Comité Organizador otorga la presente

# CONSTANCIA

a

MÓNICA ISABEL MEJÍA ROCHA

Por su valiosa participación como

**MODERADOR DE LA  
SESIÓN DE PONENCIAS 40**

En el 7º Encuentro Nacional de Tutoría: recuperar los aciertos, transformar lo incierto  
celebrado del 22 al 25 de noviembre de 2016.

Folio: 02783

Dr. Jaime Valls Esponda  
Secretario General Ejecutivo

ASOCIACIÓN NACIONAL DE UNIVERSIDADES E  
INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR

Mtro. Francisco Javier Pérez Arredondo  
Presidente del Comité Organizador

UNIVERSIDAD DE GUANAJUATO



El Comité Organizador otorga la presente

# CONSTANCIA

a

MÓNICA ISABEL MEJÍA ROCHA

Por su valiosa participación como

**MODERADOR DE LA  
SESIÓN DE PONENCIAS 41**

En el 7º Encuentro Nacional de Tutoría: recuperar los aciertos, transformar lo incierto  
celebrado del 22 al 25 de noviembre de 2016.

Folio: 02784

Dr. Jaime Valls Esponda  
Secretario General Ejecutivo

ASOCIACIÓN NACIONAL DE UNIVERSIDADES E  
INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR

Mtro. Francisco Javier Pérez Arredondo  
Presidente del Comité Organizador

UNIVERSIDAD DE GUANAJUATO