



El Comité Organizador otorga la presente

# CONSTANCIA

a

PAOLA ARVIZU LEAL

Por su valiosa participación como

**MODERADOR DE LA  
SESIÓN DE PONENCIAS 3**

En el 7º Encuentro Nacional de Tutoría: recuperar los aciertos, transformar lo incierto  
celebrado del 22 al 25 de noviembre de 2016.

Folio: 02736

Dr. Jaime Valls Esponda  
Secretario General Ejecutivo

ASOCIACIÓN NACIONAL DE UNIVERSIDADES E  
INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR

Mtro. Francisco Javier Pérez Arredondo  
Presidente del Comité Organizador

UNIVERSIDAD DE GUANAJUATO